

Mercedes-Benz AG - Sparte Van: Fachkonzept für ein integriertes BI-System im Controlling

Projektziel

- Definition von Vision, Mission, Selbstverständnis und Rolle des Controllingbereichs
- Analyse der Steuerungsmodelle aller Controllingbereiche und Sicherstellung der fachlichen, methodischen und prozessualen Durchgängigkeit
- Dokumentation der aktuellen Systemlandschaft und Identifikation von Optimierungspotentialen
- Erstellung eines Fachkonzepts pro Controllingbereich als Basis für die technische Umsetzung eines integrierten BI-Systems mit den Inhalten:
 - Aktuelle Situation
 - Geschäftsmodelle
 - Zielprozesse
 - Notwendige Steuerungsdimensionen
 - Steuerungsrelevante Kennzahlen
 - Zukünftige Methoden
 - Optimierungspotentiale und Quick Wins

Kundennutzen

- Einheitliches Selbstverständnis des Controllingbereichs
- Durchgängiges fachliches Datenmodell
- Fachliche Vereinheitlichung von Methoden und Prozessen
- Blueprint für das Zielbild der zukünftigen BI-Landschaft
- Fachkonzept als Grundlage für
 - IT-Konzept
 - fachliche Spezifikationen (User Stories)
 - Weiteres Projektsetup

Projektdauer

12 Monate

Tools/ Methoden

Standard-Vorgehensmodell zur Entwicklung einer BI-Strategie (Braincourt 6P4S), Microsoft Word, Visio und PowerPoint