

# Erfassung und Optimierung der Finanz- und Controllingprozesse

## Projektziele

- Effizienzsteigerung der Finanz-/Controllingprozesse in einem internationalen Konzern mit rund 8.000 Mitarbeitern
- Prozesserhebung der Finanz-/Controllingprozesse an den beiden Shared Service Center Standorten in Österreich und Deutschland
- Analyse der Prozessunterschiede
- Harmonisierung der Prozesse durch Identifizierung von Best-Practice-Lösungen, Reduzierung von Medienbrüchen und Ausschöpfung der vorhandenen IT-Systeme
- Erarbeitung von Lösungen zur Optimierung

## Kundennutzen

- Erfassung und Analyse von mehr als 150 Prozessen in einem Zeitraum von 5 Monaten
- Reduzierung von Varianten der Finanz-/Controllingprozesse und damit Steigerung der Effizienz
- Identifizierung kurzfristiger Effizienzpotenziale durch unternehmensspezifische Best-Practice-Lösungen
- Optimierung von Ist-Prozessen durch Aufzeigen von IT-technischen Lösungen sowie durch Änderung der Vorgehensweisen im Prozess

## Projektdetails

**Projektdauer Rollout:** 5 Monate

**Anwender/  
Projektbeteiligte:** ca. 20 projektbeteiligte  
Mitarbeiter auf Kundenseite

4 Braincourt-Mitarbeiter  
(Kernteam)

**Eingesetzte Methodik  
& Software:**

- Braincourt-Erfassungstool
- BPMN-Prozesskettendiagramme
- Braincourt-Prozessbewertungsmodell



**Sabine Endmaier (Finance Business Process Manager):**  
„Dass das Team von Braincourt neben den technischen Prozessanalysten auch einen fachlichen Experten für Finanz- und Controllingprozesse beinhaltet hat, war ein wesentlicher Erfolgsfaktor für die Harmonisierung und Optimierung der Prozesse.“